

NEW WORK

DIE ZUKUNFT DER ARBEIT



VALUES & CULTURE

Arbeit mit Sinn:
Social Entrepreneurship
liegt im Trend

12

TECHNOLOGY & TOOLS

Bewerben mit Alexa:
Immer mehr Firmen setzen
auf digitale Hilfsmittel

36

ENVIRONMENT & WORKSPACE

Arbeiten 4.0:
Das Büro der Zukunft wird bunt,
vielfältig und individuell

40

Disrupt *yourself*

Spannende Persönlichkeiten, die den Mut haben, sich selbst und ihren Karriereweg immer wieder zu hinterfragen. Fünf Porträts.



Marion A. Weissenberger-Eibl

DIE INNOVATIONSFORSCHERIN

TEXT
MICHAEL HASENPUSCH

Im Leben ist weniger der Ausgangspunkt entscheidend als das Ziel – und eine gewisse Flexibilität auf dem Weg dorthin. Das ist das Credo von Universitätsprofessorin Dr. Marion A. Weissenberger-Eibl, die ihre berufliche Laufbahn mit einer Lehre als Bekleidungsschneiderin begann. Heute hat sie den Lehrstuhl für Innovations- und Technologie-Management am Karlsruher Institut für Technologie inne und leitet das Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung. „Ursprünglich wollte ich Ingenieurin in der Bekleidungsindustrie werden, die sich viermal im Jahr neu erfinden muss und daher ebenso kreativ wie strategisch ausgerichtet ist“, sagt sie. Das erklärt ihre späteren Studien, zunächst der Bekleidungstechnik, dann der Betriebswirtschaft. Die Lehre davor war für sie eine Selbstverständlichkeit: „Bevor ich als Führungskraft in der Wirtschaft innovativ sein und unternehmerisch gestalten würde, wollte ich die Sache von Grund auf verstehen. Außerdem schätze ich die Arbeit mit den eigenen Händen und die Handwerkskunst sehr“, sagt Weissenberger-Eibl. Auch wenn sie immer ein klares Ziel vor Augen hatte, sei das Leben dennoch nicht im Detail planbar: „Richtungswechsel sind nicht nur möglich, sondern auch nötig. Schon im Studium haben mich Innovationen als solche interessiert, denn sie haben die Kraft, tiefgreifende Transformationsprozesse anzustoßen und Unternehmen oder auch Gesellschaften zu verändern. Diesem Interesse bin ich in meiner akademischen Karriere gefolgt.“ Heute ist die Innovation für sie Kern ihrer Forschung und ihres Alltags. Der digital bedingte Wandel macht für sie die Forderung nach lebenslangem Lernen, nach unternehmerischer wie persönlicher Innovation, aktueller denn je. Jeder muss sich digitale Fähigkeiten aneignen, im privaten Bereich wie bei der Arbeit. Innovation und Disruption ist für Weissenberger-Eibl kein Selbstzweck: „Innovationen, ob disruptiv oder nicht, sollten immer nachhaltige Wirkungen zum Ziel haben und kontinuierlich erfolgen. Wir müssen immer offen und mutig bleiben.“

PERSONEN

A
 Abicht, Lothar 27
 Aiche, Patrick 41
 Arndt, Florian 37
 Arntz, Melanie 28
 Aßmann, Uwe 29

B
 Berdel, Estelle 17
 Bergmann, Frithjof 3, 6, 9
 Binner, Lukas 13
 Boos, Chris 35
 Bordt, Michael 14, 15

D
 Deißing, Franziska 21
 Diercks, Joachim 37
 Diess, Herbert 29
 Drost, Oliver 36

E
 Einkenkel, Andy-Lee 17
 Engesser, Sven 25

F
 Frey, Carl Benedikt 28
 Friedrich, Christian 27

G
 Geißler, Mario 13
 Gerlach, Konstantin 10
 Göcke, Tobias 27
 Grogorick-Miehle, Tobias 41
 Gründler, Anna 16

H
 Hansch, Marcella 32
 Hanspach, Felix 37
 Hartlich, Björn 47
 Heisig, Frank 22
 Höffner, Fabian 13
 Hörig, Nadja 16
 Hüther, Gerald 13

K
 Köhler, Eva 12
 Krüger, Sebastian 45, 47, 48
 Kunze, Ondrej 23, 24

L
 Lippe, Georg Prinz zur 22, 24
 Lißke, Matthias 44

M
 Magnussen, Christoph 9, 10
 Merkel, Angela 33
 Meyer, Bertolt 10
 Mimus, Sven 47
 Müller, Anne-Sophie 13

N
 Narciss, Susanne 27

O
 Osborne, Michael 28

P
 Piechnick, Christian 29
 Pink, Daniel 11
 Prowaznik, Nadine 5, 49

R
 Robels, Tim 16
 Roepke, Carsten 41
 Römer, Ingolf 24

S
 Sankt Johannis, Mareike 17
 Schmidt, Thomas 22
 Schönefeld, Frank 29
 Sell, Konrad 13
 Stock-Homburg, Ruth 40, 41
 Stolze, Dennis 41

T
 Thon, Jan-Felix 12
 Tschörtner, Malte 39

W
 Wagner, Anke 48
 Weissenberger-Eibl, Marion A. 31
 Werner, Götz W. 18
 Weitzel, Tim 37
 Winiarski, Andreas 33
 Winter, Helen 17
 Wintermann, Ole 27
 Wolf, Nico 24

Z
 Zólyom, Franciska 34

ORTE

B
 Berlin 11
 Brandenburg an der Havel 33

D
 Darmstadt 40
 Dresden 22, 29, 37, 41, 48

G
 Gornsdorf 17

H
 Hamburg 10, 36, 37

K
 Köln 49

L
 Leipzig 3, 10, 12, 34, 37

M
 Mannheim 28
 München 15, 39

N
 Nossen 22

O
 Oelsnitz 47

S
 Silicon Valley 3
 Stuttgart 41

T
 Torgau 22

V
 Venedig 34

W
 Weißwasser 45, 46, 47

UNTERNEHMEN & EINRICHTUNGEN

A
 Amazon 36
 Arago 35
 Avilox 10
 Awesome capital 33
 Axel Springer 33

B
 Bertelsmann-Stiftung 27
 Blackboat 9
 Bitcom 28
 Bundesverband 13
 Deutsche Startups e.V. 13
 Bundesverband praktizierender Tierärzte 21

C
 CSMM GmbH 39
 Cyquest 37

D
 deepblue networks 36
 Deutsche Bank 10
 Deutscher Bauernverband 24
 Deutsche Landwirtschafts-Gesellschaft 21
 DM 18
 Dresden Chip Academy 17

E
 Earlybird 33
 Elbudler 10
 Einhorn 10
 Entwicklerheld 37
 Entwicklungsgesellschaft Niederschlesische Oberlausitz 47
 Eto GmbH 47
 Europäischer Gerichtshof 10

F
 Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung 31
 Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation 41

G
 Galerie für Zeitgenössische Kunst (GfZK) 34
 General Motors 9
 Gruner + Jahr 37

H
 Haufe Akademie 27
 Hochschule für Philosophie München 15
 Hochschule Zittau/Görlitz 16

I
 IG Metall 10
 Institut der deutschen Wirtschaft intap 44
 Immowelt 48
 Immowelt 37

J
 Jimdo 17

K
 Karlsruher Institut für Technologie 31
 KoLa Leipzig 12, 13
 Kresten objekt design 41
 KSG GmbH 17

L
 Landesamt für Umwelt, Landwirtschaft und Geologie Köllitsch 21, 22
 Lehr- und Versuchsgut Köllitsch 20
 Leibniz-Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW) 28

M
 McKinsey & Company 16

O
 Otto 10

R
 Rckt 33
 Rocket Internet 33
 RWTH Aachen 32
 R3SOLUTE 17

S
 SAP 17
 Schloss Proschwitz 22, 24
 Silicon Saxony 29
 Social Entrepreneurship Netzwerk Deutschland (SEND) 13
 Social Impact Lab Leipzig 3, 13
 Sons of Motion Pictures 37
 Soziokulturelles Zentrum/Telux 46, 47
 SupraTix 27

T
 T-Systems Multimedia Solutions GmbH 3, 29, 41
 Trash Galore 13
 TU Chemnitz 10, 13, 27
 TU Darmstadt 40
 TU Dresden 22, 25, 27, 29

U
 Uni Leipzig 23, 24
 Uni Siegen 16

V
 Volkswagen 29

W
 Wandelbots 29
 Westsächsische Hochschule Zwickau 17
 Wirtschaftsförderung Erzgebirge 44

IMPRESSUM

Herausgeber
 Verlagsspezial New Work,
 Frankfurter Allgemeine Zeitung,
 © Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH 2019

Verlag
 Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH,
 Hellerhofstraße 2–4, 60327 Frankfurt am Main,
 zugleich auch ladungsfähige Anschrift für die
 im Impressum genannten Verantwortlichen und
 Vertretungsberechtigten

Geschäftsführung
 Thomas Lindner (Vorsitzender), Volker Breid

Verantwortlich für Anzeigen: Ingo Müller

Projektleitung
 FA.Z. Media Solutions Manufaktur,
 Philipp T. Meyer

Redaktion und Gestaltung
 FAZIT Communication GmbH,
 Frankenallee 71–81, 60327 Frankfurt

Redaktion
 Christina Lynn Dier (verantwortlich), Birk
 Grüling, Michael Hasenpusch, Hajo Hoffmann,
 Julia Hoscislawski, Stefanie Hutschenreuter,
 Benjamin Kleemann-von Gersum, Klaus Lüber

Art Direction
 Stefanie Schwary
 Druck
 Westdeutsche Verlags- und Druckerei GmbH

Kooperation
 Das Verlagsspezial New Work entstand in
 Zusammenarbeit mit dem Freistaat Sachsen,
 Sächsische Staatskanzlei, unter Koordination
 von Ketchum Pleon GmbH, Dresden.

Fotonachweise
 S. 1 Stephan Schmitz | S. 4 – 5 GeorgePeters/
 iStock, Stephan Schmitz, Franz Grünewald, Ste-
 fanie Schwary, Nadine Prowaznik, Christoph Frei |
 S. 6 – 7 vernonwiley/iStock | S. 12 Trash Galore |
 S. 13 Social Impact Lab Leipzig – Björn Kowalewski,
 Trash Galore | S. 14 Hochschule für Philosophie
 München | S. 16 Franz Grünewald, Nadja Hörig,
 Tim Robels | S. 17 Mareike Sankt Johannis, Helen
 Winter, Estelle Berdel, Andy-Lee Einkenkel | S. 20 –
 24 Franz Grünewald, Ingolf Römer | S. 26 George
 Peters/iStock | S. 29 Stephan Schmitz | S. 30 –
 31 Franz Wamhof | S. 32 Marcella Hansch | S. 33
 Andreas Winiarski | S. 34 Alexandra Ivanciu | S. 35
 Matt Greenslade | S. 37 Stephan Schmitz | S. 40
 NiseriN/iStock | S. 42 – 43 Christoph Frei | S. 44
 – 48 Franz Grünewald | S. 49 Nadine Prowaznik |
 Anzeige S. 51 Pinzer, Krass © SKD